



Identifikation: 3610

Ansprechpartner

- **inhaltlich:** Ralf van Heukelom

- **organisatorisch:** Renate Reitmeier

Bezeichnung

Managementseminar für Obere Führungskräfte

Lfd. Nr.	Datum	Ort	Anmeldeschluss
101 A	14.03.2011 - 16.03.2011	Landshut	15.12.2010
101 B	27.06.2011 - 01.07.2011	Landshut	
101 C	19.09.2011 - 23.09.2011	Landshut	
101 D	28.11.2011 - 02.12.2011	Landshut	
211 E	13.02.2012 - 14.02.2012	Landshut	

Teilnehmerzahl 16

Dozenten/Trainer Vorstände bayerischer Sparkassen, Dietrich Kretschmar und weitere externe Dozenten
Martin Bogner, Ralf van Heukelom, Adi Luger, Dr. Ralph Teuchert, Sparkassenakademie

Preis 5.510,00 EUR ohne Unterkunft und Verpflegung

Zielgruppe/Teilnahmevoraussetzungen

Obere Führungskräfte, die direkt dem Vorstand zugeordnet sind und bei der Unternehmenssteuerung mitwirken. Die Bedeutung dieser Führungsebene bei der Unterstützung der Vorstände steigt immer weiter: gerade die Führungskräfte müssen sich als Unternehmer im Sinne der Gesamtparkasse verpflichtet sehen. Das erfordert besondere Qualifikationen im Führungsverhalten und in Fragen der Unternehmenssteuerung.

Ziele

Die Teilnehmer beschäftigen sich mit den Möglichkeiten der strategischen Unternehmenssteuerung und ihren Aufgaben dabei ebenso wie mit ihrem persönlichen Führungsverhalten. Wir werden mit Hilfe von Fallstudien praxisnah arbeiten, die Hintergründe von Veränderungen in der Sparkasse und der eigenen Situation beleuchten. Außerdem bearbeiten die Teilnehmer ein Innovationsprojekt in ihrer Sparkasse - die eigene Vorgehensweise dabei wird im Seminar hinterfragt.

Identifikation:

Hinweise

Wichtig ist, dass der Teilnehmer ein umfassendes Innovationsprojekt in der Sparkasse bearbeitet (vgl. die ausführliche Programmbeschreibung: Sie können diese bei Frau Renate Reitmeier, Tel. 0871 504-2279 anfordern).

Inhalte

Die Lernziele werden in mehreren Bausteinen verfolgt:

1. Vorbereitungstreffen und Vorbereitungsphase
2. Steuerung einer Sparkasse durch Strategisches Controlling 1
3. Steuerung einer Sparkasse durch Strategisches Controlling 2
4. Mitarbeiterführung
5. Transferseminar

Im einzelnen enthalten die Bausteine:

1. Vorbereitungstreffen
Dieser erste Seminarbaustein bildet die Grundlage für den Lerntransfer aus dem Managementseminar in die Praxis. Dazu gehört das Hinterfragen der eigenen Entwicklung und das Überprüfen der eigenen Motivation und Ziele im Abgleich mit Sparkassenbedürfnissen. Die Teilnehmer stellen ihr Projekt vor, das sie in der Sparkasse während der nächsten Monate bearbeiten und in den verschiedenen Bausteinen zur Diskussion stellen werden (bitte vergleichen Sie hierzu unsere ausführliche Programmbeschreibung).
2. Seminarbausteine zur Steuerung einer Sparkasse
In zwei Veranstaltungen werden die betriebswirtschaftlichen Fragestellungen zur Unternehmenssteuerung behandelt. Es geht nicht um detaillierte Controlling-Instrumente, aber Daten aus der Controllingabteilung werden den weiteren strategischen Überlegungen zugrunde gelegt. Anhand komplexer Fallstudien behandeln wir die verschiedenen Bereiche der Unternehmenssteuerung. Ein wichtiger Aspekt ist auch die Umsetzung von Unternehmensstrategien. Daneben hinterfragen wir die Vorgehensweise der Teilnehmer in ihrem Innovationsprojekt.
3. Seminarbaustein zur Mitarbeiterführung
Die behandelten Themen sind Situatives Führen, Zielvereinbarungen treffen, Mitarbeitergespräche führen, Besprechungen leiten und moderieren. Die Veranstaltung hat stark Workshop-Charakter: es erfolgt keine theoretische Abhandlung, sondern es wird im Rahmen einer Fallstudie realitätsnah gearbeitet. Wesentlich ist, dass das eigene Verhalten kritisch analysiert/hinterfragt und Veränderungsbedarf für die Praxis festgelegt wird.
4. Transfertreffen
In der Abschlussveranstaltung des Managementseminars geht es darum, die weitere Übertragung des Gelernten in die Praxis zu unterstützen. Das Seminar wird darauf überprüft, was es den Teilnehmern in ihrer Arbeitsrealität und in ihrer Persönlichkeitsentwicklung gebracht hat. Außerdem erhalten die Teilnehmer ein offenes Feedback von ihren Kollegen, die sie im Seminarjahr gut kennen gelernt haben. Und es wird hinterfragt, welche Defizite die Teilnehmer bei sich selbst unter dem Vorzeichen einer verantwortlichen Einbindung in die Unternehmenssteuerung noch sehen. Konkrete Maßnahmen bei der weiteren Umsetzung des Gelernten und für eine weitere selbstgesteuerte Entwicklung werden erarbeitet.

Sie können sich nur für das gesamte Programm mit allen Seminarbausteinen anmelden. Die isolierte Buchung einzelner Bausteine entfällt somit.

Weitere Informationen können Sie durch unsere Programmbeschreibung erhalten - bitte fordern Sie diese bei Frau Renate Reitmeier (Tel. 0871 504-2279) an.

Für Fragen steht Ihnen gerne Herr Ralf van Heukelom (Tel. 0871 504-2305) zur Verfügung.