

Inhalte Kurs UBQ

Studieninhalte (DS = Doppelstunde á 90 Minuten)

s-win	(7 DS)
Konjunkturpolitik und geldpolitische Instrumentarien der Bundesbank	2
Grundlagen der Organisation	1
Grundlagen der Marktpolitik	1
Gesellschaftsrecht	3
Vorbereitungsauftrag (Fragestellungen zur eigenen Sparkasse) / Aktuelles	

Recht	(12 DS)
BGB: Die Rechtsbeziehungen zwischen der Sparkasse und ihren Kunden	3
HGB: Kaufmannseigenschaft, Handelsbräuche, BGB-Gesellschaft, OHG, KG, GmbH, Geschäftsführung und Vertretung, Haftungsfragen	5
Sparkassenrecht: Rahmenbedingungen für die Sparkasse als öffentlich-rechtliches Kreditinstitut, AGBSp	4

Volkswirtschaft	(8 DS)
Gesamtwirtschaftliche Entwicklung	4
Geldpolitik und Ausland	4

Allgemeine Betriebswirtschaft	(8 DS)
Finanzbereich - Finanzierungsarten	3
Fallstudie zu Instrumente zur Analyse der betrieblichen Finanzwirtschaft, Einsatz der Finanzplanung	1
Verfahren zur Beurteilung der Vorteilhaftigkeit von Investitionen	2
Unternehmensbewertung	2

Geschäftspolitik / Controlling

(38 DS)

Grundlagen der Geschäftspolitik	7
- Kapitalbildung und Gewinnverwendung	
- Zusammenhänge zwischen Marktpotential, Bilanzstruktur, Risiko, Personalstruktur und Erfolgsrechnung	
Praxis der Geschäftspolitik und aktuelle Fragen	8
- Auswirkungen geschäftspolitischer Entscheidungen auf die Finanzdaten der Sparkasse	
- Personalpolitik	
- Vertriebssystempolitik	
- Grundzüge der Risikosteuerung	
Marktpolitik	4
Grundlagen des Controlling	4
- Die Controllingkonzeption des SVB	
- Grundzüge der Personal- und Führungssteuerung	
Absatzsteuerung	3
- Grundfragen der Profit-Center-Steuerung, Kundenkalkulation und Marktzinsmethode	
Produktivitätssteuerung/Organisation	3
- Aufgaben und Bedeutung der Produktivitätssteuerung	
- Konsequenzen auf die Aufbau- und Ablauforganisation	
Geschäftspolitisches Planspiel BOSS	9

Kommunikation und Arbeitstechniken

(17 DS)

Einführung in die Transaktionsanalyse	4
- Die Persönlichkeits- und Motivationsstruktur der Teilnehmer	
- Bevorzugte Kommunikationsmuster	
- Veränderungsbedarfe und Veränderungsmöglichkeiten	
BOSS - Simulation zur Geschäftspolitik und Kommunikation	4
- Verhalten in Arbeitsgruppen	
- Rollenverhalten	
- Gesprächsleiterverantwortung und Vertretung von Ergebnissen	
Präsentation und Moderation	9