



**Sparkassenverband Bayern  
Sparkassenakademie**

**Wir qualifizieren Bayern  
vom Auszubildenden bis zum Vorstand**

**Seminarangebot 2012**

**Branchen & Kundensegmente**



Stand 17. November 2011

# Bildungsprogramm

## Branchenkompetenz

Die zumeist mittels Jahresabschlussanalyse bewertete Finanzkraft eines Unternehmens macht ca. 15 % des Gesamtrisikos eines Kunden aus. Die Bedeutung des Marktumfeldes, d.h. der Branche hingegen beläuft sich sogar auf die Hälfte des Gesamtrisikos, so die Aussage von Experten. Unabhängig von den absoluten Zahlen dieser Aussage bringt doch das Verhältnis allein die bisher unterschätzte Bedeutung der Branche zum Ausdruck. Branchenkompetenz, aber auch Spezialwissen rund um bestimmte Kundengruppen wie z.B. Existenzgründer oder Freiberufler, ist künftig mehr denn je die Voraussetzung für ein erfolgreiches und risikosensibles Kreditgeschäft.

Vor diesem Hintergrund steht Ihnen diese Seminarreihe, die sukzessive ausgebaut werden wird, zur Stärkung Ihrer Branchenkompetenz zur Verfügung.

Folgende Angebote gehören zu diesem Themenbereich:

| <b>ID 2092 Branchen-Know-how 'Handelsunternehmen'</b>   |   |
|---|---|
| Sie lernen branchenspezifische Bonitätskriterien, anhand von Bilanzen und BWAs, zu erkennen und zu bewerten. Sie werden sowohl die Chancen als auch die Risiken der Marktentwicklung von Handelsunternehmen kennen lernen. Von der erworbenen Branchenkompetenz profitieren Sie nicht nur im Bezug auf die Risikoeinschätzung Ihres Kreditengagements, sondern auch im Gespräch mit Ihrem Kunden. |   |
| Dozenten Dipl.-Kfm. Andreas Kultschytzky, RDG Management-Beratungen GmbH  |   |
| Termine   | Anmeldeschluss  |
| 201 07.05.2012 - 08.05.2012   | 08.03.2012  |
| Preis   | 550,00 EUR  |
| Inhaltlich zuständig<br>Tanja Kunze<br>E-Mail: t.kunze@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2385   | Organisatorisch zuständig<br>Dagmar Hierold<br>E-Mail: d.hierold@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2359 |

| <b>ID 2190 Branchen-Know-how 'Handwerk'</b>  |   |
|--|---|
| Sie lernen, anhand von Bilanzen und BWAs, branchenspezifische Bonitätskriterien zu erkennen und bewerten. Sie werden sowohl die Chancen als auch die Risiken der Marktentwicklung von Handwerksbetrieben kennen lernen. Von der erworbenen Branchenkompetenz profitieren Sie vor allem im Gespräch mit Ihrem Kunden. |   |
| Dozenten Dipl.-Ing. (FH) Arno Emmerich, RDG Management-Beratungen GmbH   |   |
| Termine  | Anmeldeschluss  |
| 201 11.09.2012 - 12.09.2012  | 01.07.2012  |
| Preis  | 550,00 EUR  |
| Inhaltlich zuständig<br>Tanja Kunze<br>E-Mail: t.kunze@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2385  | Organisatorisch zuständig<br>Dagmar Hierold<br>E-Mail: d.hierold@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2359 |

Die Preise sind ohne Unterkunft und Verpflegung



Sparkassenverband Bayern  
Sparkassenakademie



# Bildungsprogramm

|  |   |
|--|---|
| <b>ID 2191 Branchen-Know-how 'Gastronomie'</b>   |   |
| Sie lernen, anhand von Bilanzen und BWAs, branchenspezifische Bonitätskriterien zu erkennen und bewerten. Sie werden sowohl die Chancen als auch die Risiken der Marktentwicklung von Gastronomiebetrieben kennen lernen. Von der erworbenen Branchenkompetenz profitieren Sie vor allem im Gespräch mit Ihrem Kunden. |   |
| Dozenten Dipl.-Kfm. Andreas Kultschytzky, RDG Management-Beratungen GmbH   |   |
| Termine  | Anmeldeschluss  |
| 201 01.10.2012 - 02.10.2012  | 01.07.2012  |
| Preis 560,00 EUR   |   |
| Inhaltlich zuständig<br>Tanja Kunze<br>E-Mail: t.kunze@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2385  | Organisatorisch zuständig<br>Dagmar Hierold<br>E-Mail: d.hierold@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2359 |

|  |   |
|--|---|
| <b>ID 2181 Branchen-Know-how 'Fleischverarbeitung'</b>   |   |
| Sie erhalten einen Überblick über die Rahmenbedingungen sowie die Neuerungen, mit denen ein Fleisch verarbeitendes Unternehmen aktuell am Markt konfrontiert wird. Darüber hinaus werden Ihnen Hebel der aktuellen Marktentwicklungen aufgezeigt, mit denen die Wirtschaftlichkeit eines solchen Betriebs nachhaltig generiert werden kann. Sie erhalten in diesem Workshop Einblicke in die aktuelle Marktsituation als auch Informationen zur operativen Analyse (Märkte, Produkte, Komplexitäten, Personalausstattung, Produktivitäten, Infrastruktur und Investitionsbedarfe). |   |
| Dozenten Markus Ziehaus, Ralph Hübner, Bayern Consult GmbH   |   |
| Termine  | Anmeldeschluss  |
| 201 19.11.2012 - 19.11.2012  | 01.07.2012  |
| Preis 139,00 EUR   |   |
| Inhaltlich zuständig<br>Tanja Kunze<br>E-Mail: t.kunze@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2385  | Organisatorisch zuständig<br>Dagmar Hierold<br>E-Mail: d.hierold@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2359 |

|  |   |
|--|---|
| <b>ID 2180 Branchen-Know-how 'Hotellerie' - Zuwachs trotz Auslastungsrückgang?</b>   |   |
| Ihnen wird aufgezeigt, unter welchen Voraussetzungen ein Hotelbetrieb erfolgreich am Markt agieren und bestehen kann. Darüber hinaus werden Sie in die Lage versetzt, maßgebliche Hebel, die die Wirtschaftlichkeit und damit den Wert eines Hotels bestimmen, zu erkennen. Auf dieser Basis können Sie entsprechende Engagements leichter beurteilen und begleiten. |   |
| Dozenten Karl-Heinz Kreuzig & Tina Froböse, bbg-CONSULTING   |   |
| Termine  | Anmeldeschluss  |
| 201 24.10.2012 - 25.10.2012  | 01.07.2012  |
| Preis 650,00 EUR   |   |
| Inhaltlich zuständig<br>Tanja Kunze<br>E-Mail: t.kunze@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2385  | Organisatorisch zuständig<br>Dagmar Hierold<br>E-Mail: d.hierold@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2359 |

Die Preise sind ohne Unterkunft und Verpflegung



Sparkassenverband Bayern  
Sparkassenakademie



## Bildungsprogramm

|  |   |
|--|---|
| <b>ID 2184 Branchen-Know-how 'Deutscher Bau-Mittelstand': Quo vadis nach dem Ende der Konjunkturprogramme?</b>   |   |
| Anhand einer Fallstudie lernen Sie, das aktuelle Branchenumfeld kritisch einzuschätzen und die finanzwirtschaftlichen Risiken zu bewerten, um eine mögliche Schiefelage frühzeitig zu erkennen und einen notwendigen Anpassungsprozess in finanzwirtschaftlicher Hinsicht zu begleiten bzw. abzusichern. Darüber hinaus erkennen Sie die enge Vernetzung zwischen Ihrer branchenanalytischen Vorgehensweise und den Prozessen im Sparkassen-Finanzkonzept Firmenkunden. Abgerundet wird der Workshop für Sie durch den Erfahrungsaustausch sowie durch ein umfangreiches Nachschlagewerk inklusive Checkliste. |   |
| Dozenten Horst Bielmeier   |   |
| Termine  | Anmeldeschluss  |
| Derzeit stehen noch keine Termine fest.  |   |
| Preis  | 555,00 EUR  |
| Inhaltlich zuständig<br>Tanja Kunze<br>E-Mail: t.kunze@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2385  | Organisatorisch zuständig<br>Dagmar Hierold<br>E-Mail: d.hierold@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2359 |

  

|  |   |
|--|---|
| <b>ID 2192 Erkennen Sie die Zukunftsfähigkeit Ihrer Autohaus-Kunden? - Bestehen Kernrisiken durch die Unternehmenspolitik?</b>   |   |
| Sie erkennen, wie die zukünftige Entwicklung des jeweiligen Kundenengagements voraussichtlich verlaufen wird, und können die zukünftige Kapitaldienstfähigkeit des jeweils betreuten Autohauses einschätzen. |   |
| Dozenten Christine Joder, Betriebswirtin   |   |
| Termine  | Anmeldeschluss  |
| 201 10.05.2012 - 11.05.2012  | 11.03.2012  |
| Preis  | 490,00 EUR  |
| Inhaltlich zuständig<br>Werner Ammerl<br>E-Mail: w.ammerl@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2278   | Organisatorisch zuständig<br>Dagmar Hierold<br>E-Mail: d.hierold@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2359 |

  

|   |   |
|---|---|
| <b>ID 2182 Branchen-Know-how 'Autohandel' - Die Zeit nach der Abwrackprämie</b>   |   |
| Im Workshop beschäftigen Sie sich sowohl mit der aktuellen Marktsituation als auch mit der operativen Analyse (Markt, Infrastruktur, Produktivität, Investitionsbedarf) der Branche. Markenvergleiche und Entwicklung der Autohäuser (Größe, Service etc.) sowie Trends und maßgeschneiderte Lösungen für die Zukunft runden den Workshop ab. |   |
| Dozenten Markus Ziechaus, Bayern Consult GmbH<br>Dr. Fritz Schweningen  |   |
| Termine   | Anmeldeschluss  |
| 201 28.06.2012 - 28.06.2012   | 29.04.2012  |
| Preis   | 139,00 EUR  |
| Inhaltlich zuständig<br>Tanja Kunze<br>E-Mail: t.kunze@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2385   | Organisatorisch zuständig<br>Dagmar Hierold<br>E-Mail: d.hierold@s-akaby.de<br>Telefon: 0871 504-2359 |

Die Preise sind ohne Unterkunft und Verpflegung



Sparkassenverband Bayern  
Sparkassenakademie



# Bildungsprogramm

|   |                                  |                |
|---|----------------------------------|----------------|
| <b>ID 2135 Die besondere Herausforderung 'Steuerberater' - Partner, Multiplikator und Kunde zugleich</b>  |                                  |                |
| Sie erlangen fundierte Kenntnisse über die Steuerberatungs-Branche. Das Wissen um die Besonderheiten und die Rahmenbedingungen des steuerberatenden Berufsstandes sind Ihr entscheidender Schlüssel, um mit dem Steuerberater eine langfristige, strategische Partnerschaft zu begründen - sowohl als Kunde, Multiplikator als auch als Partner im Anlage-, Kredit- und Verbundgeschäft. Sie trainieren die Fähigkeit, die Möglichkeiten und Grenzen einer erfolgreichen Zusammenarbeit mit der steuerberatenden Klientel zu beurteilen und entsprechende Maßnahmen für die langfristige Kundenbindung zu konzipieren |                                  |                |
| Dozenten Cornelius Nickert, Rechtsanwalt, Steuerberater, Fachanwalt für Insolvenz- und Steuerrecht, Certified Valuation Analyst (IACVA)   |                                  |                |
| Termine   |                                  | Anmeldeschluss |
| 201   | 24.05.2012 - 24.05.2012          | 26.04.2012     |
| Preis   | 290,00 EUR                       |                |
| Inhaltlich zuständig  | Organisatorisch zuständig        |                |
| Thomas Friese   | Monika Felixberger               |                |
| E-Mail: t.friese@s-akaby.de   | E-Mail: m.felixberger@s-akaby.de |                |
| Telefon: 0871 504-2277  | Telefon: 0871 504-2233           |                |

|   |                              |                |
|---|------------------------------|----------------|
| <b>ID 2193 Agrar Workshop 1 - Der Landwirtschaftskunde als attraktive Zielgruppe</b>  |                              |                |
| Die Leistungen der Landwirtschaft, die weit über die Produktion von Nahrungs- und Futtermitteln hinausgehen, werden in diesem Seminar aufgezeigt, u.a. wie Landwirte auch nachwachsende Rohstoffe produzieren, Landschaftspflege betreiben und Gastgeber für Urlaub auf dem Bauernhof sind. Die Multifunktionalität der Branche verlangt eine spezifische Betrachtung. Sie lernen die in der Landwirtschaft geltenden Besonderheiten kennen. Der Agrarworkshop 1 vermittelt Informationen über eine Branche, die nicht wie jede andere ist. |                              |                |
| Dozenten Thomas Stoklossa, SVB<br>Referenten der bbv-LandSiedlung GmbH und des Bayerischen Bauernverbandes<br>Steuerberater und Juristen der Fa. Ecovis<br>Referenten der Versicherungskammer Bayern  |                              |                |
| Termine   |                              | Anmeldeschluss |
| 201   | 12.03.2012 - 13.03.2012      | 12.01.2012     |
| Preis   | 445,00 EUR                   |                |
| Inhaltlich zuständig  | Organisatorisch zuständig    |                |
| Werner Ammerl   | Dagmar Hierold               |                |
| E-Mail: w.ammerl@s-akaby.de   | E-Mail: d.hierold@s-akaby.de |                |
| Telefon: 0871 504-2278  | Telefon: 0871 504-2359       |                |

Die Preise sind ohne Unterkunft und Verpflegung



Sparkassenverband Bayern  
Sparkassenakademie



## Bildungsprogramm

| <b>ID 2197 Agrar Workshop 2 - Investition, Finanzierung und Risikoabsicherung in der Landwirtschaft</b>   |                         |   |
|---|-------------------------|---|
| <p>Im Rahmen dieses Seminars werden Ihnen unter Berücksichtigung kunden- und vertriebsorientierter Aspekte die Grundzüge der Fördermöglichkeiten durch die AFP-Förderung, Finanzierungsmöglichkeiten landwirtschaftlicher und landwirtschaftsnaher Investitionen über die Landwirtschaftliche Rentenbank sowie Maßnahmen des Risikomanagements und der Risikoanalyse durch Produkte der Versicherungskammer Bayern vermittelt. Die fachlichen und formalen Grundlagen werden Ihnen hierbei anhand von praxisnahen Fallbeispielen veranschaulicht.</p> |                         |   |
| <p>Dozenten Referenten der bbv-LandSiedlung GmbH<br/>Johannes Siwik, BayernLB<br/>Referenten der Versicherungskammer Bayern</p>   |                         |   |
| Termine   |                         | Anmeldeschluss  |
| 201   | 02.05.2012 - 03.05.2012 | 03.03.2012  |
| Preis   | 445,00 EUR              |   |
| <p>Inhaltlich zuständig<br/>Werner Ammerl<br/>E-Mail: w.ammerl@s-akaby.de<br/>Telefon: 0871 504-2278</p>  |                         | <p>Organisatorisch zuständig<br/>Dagmar Hierold<br/>E-Mail: d.hierold@s-akaby.de<br/>Telefon: 0871 504-2359</p> |
| <b>ID 2198 Agrar Workshop 3 - Landwirtschaftliche Bilanz, Steuern und Sicherheitenbewertung</b>   |                         |   |
| <p>Sie lernen die Besonderheiten in der Buchführung, den BMELV-Jahresabschluss für die Landwirtschaft und spezielle Kennzahlen kennen. Es gibt kein eigenes Steuerrecht für die Landwirtschaft, dennoch sind durch die Finanzverwaltung und die Finanzgerichte landwirtschaftsspezifische Regelungen einschlägig, von denen eine Auswahl dargestellt wird. Unterlegt wird das Ganze durch praktische Übungen.</p>   |                         |   |
| <p>Dozenten Referenten der bbv-LandSiedlung GmbH<br/>Referenten der Firma Ecovis<br/>Andreas Zehentleitner, Sparkasse Rottal-Inn</p>  |                         |   |
| Termine   |                         | Anmeldeschluss  |
| 201   | 13.06.2012 - 14.06.2012 | 14.04.2012  |
| Preis   | 445,00 EUR              |   |
| <p>Inhaltlich zuständig<br/>Werner Ammerl<br/>E-Mail: w.ammerl@s-akaby.de<br/>Telefon: 0871 504-2278</p>  |                         | <p>Organisatorisch zuständig<br/>Dagmar Hierold<br/>E-Mail: d.hierold@s-akaby.de<br/>Telefon: 0871 504-2359</p> |

Die Preise sind ohne Unterkunft und Verpflegung



Sparkassenverband Bayern  
Sparkassenakademie

